

## 大きく変わるベトナム自動車生産

中川 良一

## ＜ビングループが自動車産業に進出＞

去る9月2日にベトナムのビングループ（Vingroup）はビンファスト（VINFAST）という自動車製造コンビナートの建設に着工しました。工場の建設地はベトナム北部の港湾都市ハイフォンにあるディンブー経済区内で、335ヘクタールの敷地にプレス、車体、塗装、エンジン、組立などの5つの工場を建てる予定です。同社の発表によれば、着工12ヶ月の後、電動バイクを出荷し、24ヶ月後乗用車を出荷する予定です。

ビングループはベトナムで不動産業、ホテル・リゾート開発、病院、教育、小売業、農業等の様々な分野で実績を挙げています。同社長のファム・ニャット・ヴォン氏はフォーブス世界長者番付・億万長者ランキング2017年にも入っています（2017年現在の所有資産24億USドルと推測）。同グループは自動車の分野においては経験を有していませんが、欧米の自動車技術を導入し、資金力及び国内の販売力等でベトナムの最初の国産車メーカーに育てて行くことを目論んでいます。

ビンファストプロジェクトのためにビングループは、世界最大の金融コングロマリットであるクレディ・スイスAGとの間で覚書を締結し、同社より8億USドルの融資枠を獲得しました。

ビングループは本年9月末にビンファスト社の社長としてジェネラルモーターズ（GM）の元重役のジェームズB. デルカ氏（James B. DeLuca）を迎えました。ジェームズB. デルカ氏はジェネラルモーターズに37年間在籍し、世界31ヶ国で171の自動車生産工場での自動車の生産指導した経験があります。

ビンファスト社は本年10月初めにセダンやスポーツカーの20のモデルを発表しました。これらのモデルはいずれも著名なイタリアの設計スタジオのピニンファリーナ（Pininfarina）、ザガート（Zagato）、トリノ（Torino）、イタルデザイン（Ital Design）により設計されたもので、ベトナム国内で注目を集めました。

## ＜現在のベトナム自動車産業＞

ベトナムの自動車分野ではトヨタ、ニッサン、ホンダ等の日本メーカーと米国のジェネラルモーターズが自社のベトナム現地工場での乗用車の組立・生産を行っています。マツダや韓国のHyundai、Kiaの車はTHACO社（Truong Hai Auto Corporation：チュオンハイ）などベトナムの組立会社で組み立てられています。ベトナム自動車協会の発表によれば、2016年のベトナム国内で販売された自動車の数には304,427台で2015年に比べて24%増となっています。車種別販売数は次の通りです。

車種	販売台数	前年比
乗用車	182,347台	27%増
商用車	106,347台	25%増
特殊車両	15,733台	33%増
合計	304,427台	24%増

販売された304,427台のうち、国内で組立てられたものが約75%（228,964台）を占め、残りは輸入完成車です。2025年には各種自動車のベトナム国内の需要は計60万台になると予測されています。

自動車のベトナム国内部品調達率は車種によりさまざまです。例えば7トントラックの国内部品調達率は55%に達し、10席以上のバスは45%～55%です（THACO社実績）。乗用車の中でも現地で最も人気のあるトヨタ・イノーバの国内部品調達率は37%に達していますが、乗用車の国内平均調達率は7%～10%程度で低水準です。

## <今後の動向>

ベトナム政府は引き続き、自動車の裾野産業の振興に今後も力を入れていきます。具体例として、ベトナム北部にあるハナム省（ハノイから約40キロ）に首相の承認を得て、ドンバンⅢ裾野工業団地（裾野産業指定工業団地として認可）が造成されました。自動車部品製造で同団地に進出した場合、法人所得税15年間10%の税率（一般税率20%）が適用されます。さらに減免措置として15年間のうち、4年間で100%免税、9年間50%減税の特別優遇が受けられます。また土地の使用期間は70年までと認められます（一般使用期間50年）。同工業団地はハノイ近郊で土地使用料が最も低く、55USドル/1㎡/70年と設定されています。

ベトナムで生産される自動車部品はベトナム国内だけではなく、アセアン各国やTPP加盟国にも輸出できます。2018年1月からアセアン経済共同体（AEC）の関税が撤廃されることにより、ベトナムの輸入車価格が安くなることが見込まれており、今後自動車の普及率が一段と加速されることが予測され、ベトナム国内での低価格車両生産にも大きな期待が寄せられております。



THACO社で現地生産されたマツダ乗用車



THACO社による現地生産大型バス

## THACO社の概要

1997年設立（ベトナム資本）／工場群の敷地600ヘクタール（ベトナムの中部クアンナム省）  
乗用車（マツダ、キア、プジョー）、トラック、バスの組立、生産及び販売  
ベトナム国内に93ショールーム、59代理店